



# UN MEJOR BART, UNA MEJOR ÁREA DE LA BAHÍA:

## Resumen del Plan de Tránsito de Corto Alcance PA15-PA24/Programa de Mejora de Capital, octubre de 2014

En 1962, los residentes del Área de la Bahía invirtieron con inteligencia en el futuro de la región al votar por la financiación de la construcción inicial del sistema de Transporte Rápido del Área de la Bahía (Bay Area Rapid Transit, BART). Como resultado, los residentes actuales del Área de la Bahía disfrutan de una economía sólida y una alta calidad de vida, respaldadas por la movilidad eficiente que BART le proporciona a cientos de miles de usuarios cada día.

Actualmente, BART transporta a más de 400,000 pasajeros por día, y la cantidad de usuarios del sistema está en aumento. Para el año 2025, se prevé que cerca de 500,000 pasajeros utilizarán BART diariamente, y dicha cifra aumentará a 600,000 para el año 2040. Para poder transportar a estos pasajeros, BART debe realizar reinversiones importantes en su infraestructura cada vez más antigua y expandir el sistema. Sin estas inversiones, la fiabilidad y la calidad del servicio de BART disminuirán.

Un BART menos fiable afectaría seriamente la calidad de vida del Área de la Bahía.

- Los pasajeros dejarían de utilizar BART y utilizarían automóviles privados, lo que empeoraría la congestión en las autopistas que ya se encuentran al máximo de su capacidad.
- Más automóviles en la ruta deteriorarían el medio ambiente del Área de la Bahía al aumentar las emisiones de gases del efecto invernadero y la contaminación del aire.
- Los viajes al trabajo tomarían más tiempo y se volverían más estresantes y, a la vez, esto afectaría de manera negativa la economía de la región.

BART deberá afrontar casi \$20,000 millones en necesidades operativas y de capital en los próximos 10 años para la expansión y reinversión en el sistema. Aunque BART ha identificado una financiación sustancial para satisfacer estas necesidades, tanto los programas operativos como los de capital aún enfrentan brechas de financiación importantes. Se deben identificar fondos adicionales para que BART siga siendo seguro y confiable.

### Traslado de personas por toda la Bahía



**21,000 PERSONAS/HORA**

Traslado debajo de la Bahía por parte de BART en hora pico



**9,000 VEHÍCULOS/HORA**

Traslado por el Puente de la Bahía en hora pico

### Comparación de la carretera y BART



**25,000 PERSONAS/HORA**

La capacidad de BART en comparación con un carril de la carretera



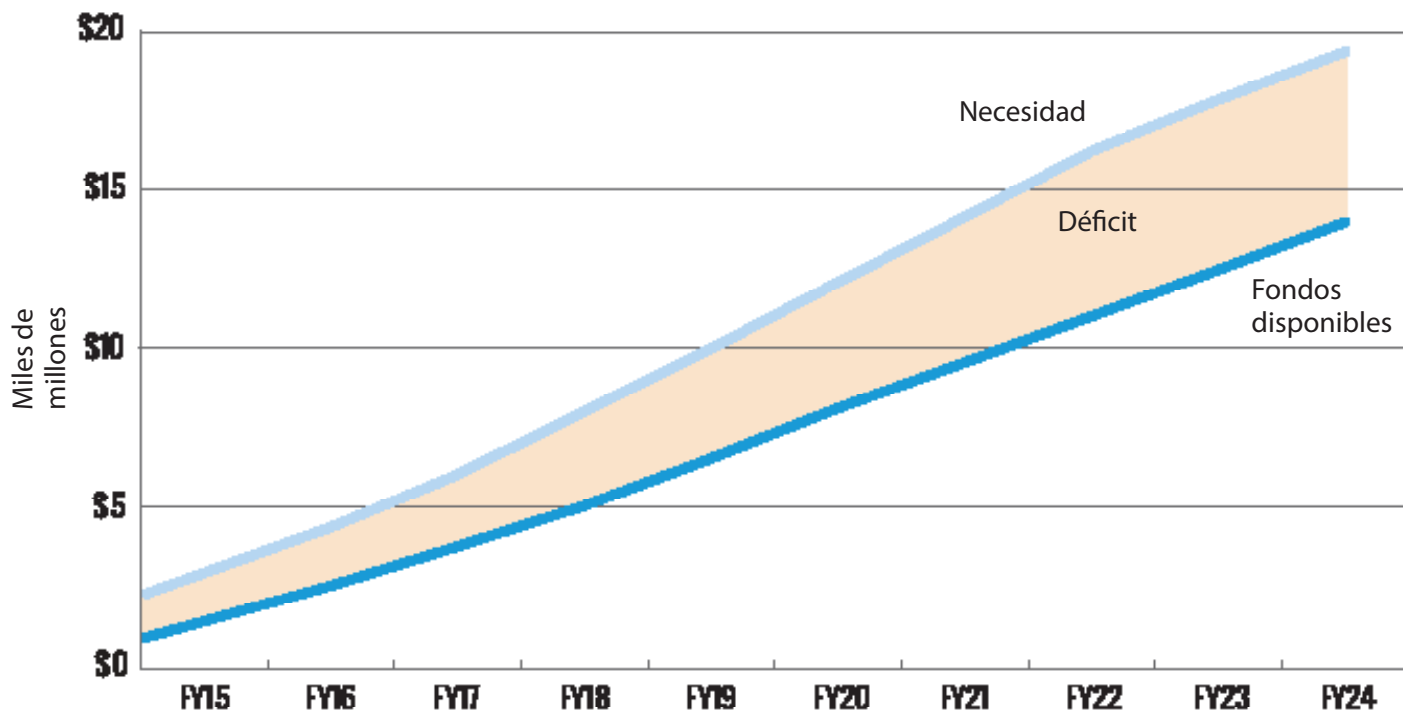
**2,400 VEHÍCULOS/HORA**

Capacidad de la carretera por carril

Informe Final de la Evaluación de Peajes del Puente de la Bahía 2011

Estudio del Análisis de Operaciones Comunitarias Sustentables + Manual de Capacidad de Carreteras 2010

# PERSPECTIVA FINANCIERA DECENAL DE BART



## Operativos.

- El pronóstico financiero operativo de BART identifica ingresos y gastos relacionados con el funcionamiento y el mantenimiento de BART.
- El programa decenal alcanza un total de \$9,800 millones, con un déficit previsto de \$500 millones.
- BART ha identificado posibles soluciones para el déficit previsto y se ha comprometido a equilibrar cada presupuesto anual futuro.

## Capital.

- El Programa de Mejora de Capital (Capital Improvement Program, CIP) de BART es una proyección de todas las necesidades de capital de BART, independientemente de la disponibilidad de los fondos.
- Se necesitan \$9,600 millones para financiar completamente el CIP.
- BART ya ha identificado \$320 millones en el financiamiento de capital y proyecta otros \$4,500 millones de financiamiento de capital durante los próximos diez años.
- Aproximadamente \$4,800 millones permanecen sin financiamiento, el 50 % de la necesidad total de capital.

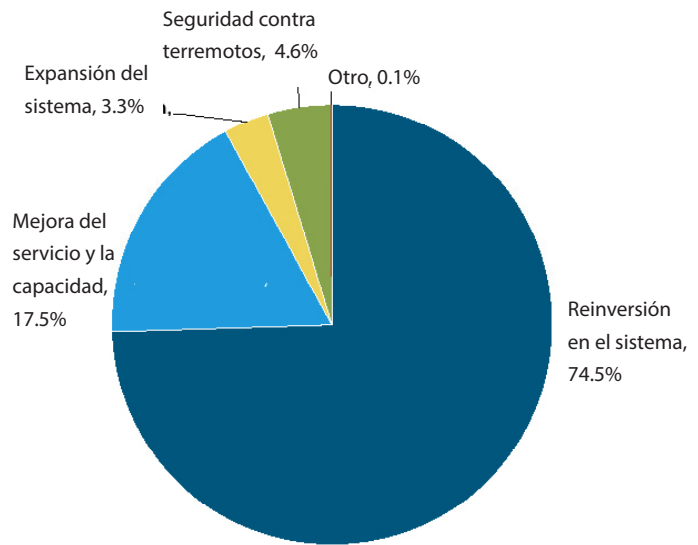


# PRINCIPALES INICIATIVAS DE INVERSIÓN DE BART

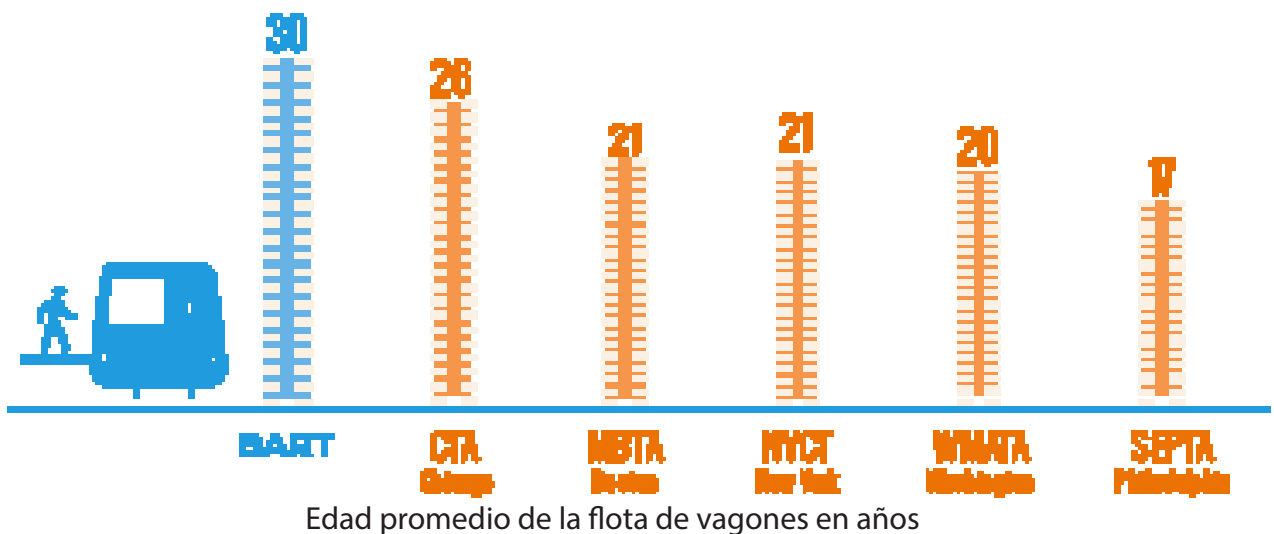
Las principales iniciativas de inversión de BART respaldan la fiabilidad continua, la alta calidad de los servicios y la seguridad de los clientes y empleados. BART también está planeando aumentar la capacidad, mejorar la sustentabilidad del sistema, modernizarlo y expandirlo para brindar servicios a nuevos mercados con el objetivo de respaldar la evolución de BART hacia un sistema moderno del siglo 21.

En particular, BART ha identificado como su mayor prioridad tres grandes proyectos relacionados. Estos son esenciales para cumplir con los objetivos de seguridad, fiabilidad, capacidad y sustentabilidad de BART. Los proyectos son los siguientes:

- **La Flota de los Vagones del Futuro:** una flota de vagones moderna y expandida para cumplir con las demandas cada vez mayores de los usuarios, mejorar la comodidad de los pasajeros y mantener la fiabilidad del servicio. Actualmente, BART opera la flota ferroviaria más antigua de los Estados Unidos.
- **Complejo de Mantenimiento de Hayward (HMC):** un nuevo centro de mantenimiento que ofrecerá capacidad adicional para realizar el mantenimiento de la amplia flota de BART y guardarla.
- **Proyecto de Modernización para el Control del Tren (TCMP):** un sistema mejorado de control de trenes que aumenta la frecuencia de los trenes y pone a la flota expandida en servicio de manera segura y confiable.



Proyectos de mejora del capital PA (Por año) 15-24



## PROGRAMA INTEGRAL DE ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS: Asignación de recursos limitados

BART afronta desafíos financieros importantes que requerirán elecciones difíciles entre las distintas prioridades en los próximos años. Para asignar mejor los recursos limitados, la agencia está evaluando activamente los beneficios de invertir en actualizar y reemplazar la infraestructura antigua frente a los beneficios de expandir el sistema.

La mayor parte de la infraestructura de BART, valuada en \$21,000 millones, tiene más de 40 años y ya está llegando al final de su vida útil. Se estima que la infraestructura de BART de \$6,500 millones, que representa el 30 % de sus activos, estará en malas o muy malas condiciones. Esta infraestructura antigua ejerce sobre el sistema la presión cada vez mayor de mantener un rendimiento alto y satisfacer la demanda creciente. Si BART no aborda este problema, el 46 % de sus activos estará en malas o muy malas condiciones en 10 años. BART está abordando esta situación mediante la realización de inversiones estratégicas en sus activos.

- BART ha desarrollado un Programa Integral de Administración de Activos (Asset Management Program, AMP) para guiar el plan financiero a largo plazo de BART y garantizar que aborde eficazmente la reinversión en el sistema, minimice los riesgos y mantenga la estabilidad financiera.
- Con el AMP, BART está implementando activamente un enfoque más sistemático y enfocado en el riesgo para priorizar las inversiones de los escasos recursos disponibles para las necesidades operacionales y de capital.

Aunque BART está tomando medidas a través de la administración de activos para mejorar la asignación de sus recursos financieros, se requerirá una inversión adicional en el sistema para que BART mantenga su rendimiento del 95 % relacionado con la puntualidad y cumpla con la demanda de los usuarios.



## CONCLUSIÓN

Para mantener la competitividad económica del Área de la Bahía y el atractivo que siempre tuvo como lugar de residencia y trabajo, es esencial invertir en el futuro de BART. Tal como la fundación del sistema fue una iniciativa regional importante que transformó el Área de la Bahía, abordar el desafío de la sustentabilidad operativa de BART y las necesidades de financiación frente a un crecimiento significativo también debe ser una prioridad regional. En los próximos 10 años y más, el apoyo del público y el compromiso de las agencias de financiación serán fundamentales para garantizar la operación continua confiable de BART.

Juntos podemos, y debemos, construir un BART mejor que respalde un futuro brillante para nuestra región.

